

# УПРАВЛЕНИЕ

## финансовой эффективностью

Современные ИТ-решения могут рассчитать любой показатель и визуализировать его сотнями разных способов. Но менеджмент компании также нуждается в возможности получать объяснения результатов, моделировать ситуации, сравнивать сценарии и выбирать оптимальные. Это требует совершенно нового уровня интеграции стратегических сценариев, финансового планирования и отчетности с аналитическими задачами финансового менеджмента, а также высокой степени адаптации моделей к изменениям.

«Энвижн Груп» осуществляет внедрение SAP Enterprise Performance Management и предлагает полный спектр консалтинговых услуг:

- Предпроектное обследование
- Аудит методологии и технологический аудит
- Разработка и согласование требований к системе
- Приведение бизнес-процессов в соответствие с лучшими мировыми стандартами
- Обучение специалистов клиента

**Системы класса Enterprise Performance Management (EPM)** – это гибкий интегрированный комплекс аналитических решений (бизнес-приложений), объединяющий в единое целое процессы стратегического и финансового планирования, отчетности по ключевым показателям, анализа прибыльности и сценарного моделирования. «Энвижн Груп» предлагает EPM-решения компании SAP.

### Внедрение SAP EPM позволит:

- Транслировать стратегический уровень управления в операционные термины
- Обеспечить финансовую прозрачность для акционеров и инвесторов
- Ускорить закрытие отчетных периодов и консолидацию отчетности
- Повысить точность финансового планирования/бюджетирования
- Идентифицировать факторы прибыльности и возможности их использования
- Оптимизировать затраты операционных/инвестиционных/финансовых процессов
- Адаптироваться к изменениям во внутренней и внешней среде организации
- Обеспечить соответствие требованиям регулирующих органов

## Продукты SAP Enterprise Performance Management

### SAP Business Planning & Consolidation (BPC)

Единое решение для финансового планирования и составления консолидированной отчетности в соответствии с требованиями регуляторов, акционеров, инвесторов и руководства.

- Функции планирования
  - Поддержка произвольных методик планирования: zero based, тренды, сметы, драйверы
  - Планирование «сверху-вниз», «снизу-вверх» и их сочетание
  - Возможность автоматического расчета бюджетной модели
  - Бюджетный документооборот, контроль исполнения бюджета
  - Управленческие аллокации затрат и трансферты
  - Сценарное моделирование, поддержка версионности
  - Актуализация бюджета и его корректировка

- Функции консолидации
  - Поддержка различных стандартов отчетности: национальные, МСФО, GAAP
  - Ручные проводки, журналы, аудиторские записи
  - Автоматические корректировки: carry forward, сторно, реклассы
  - Бизнес-правила и формулы для сложных расчетов
  - Несколько планов счетов, мэппинг для дочерних компаний
  - Несколько периметров консолидации
  - Валютные трансляции

### **SAP Profitability & Cost Management (PCM)**

Мощный инструментарий для анализа прибыльности в различных разрезах и полноценная поддержка методологии функционально-стоимостного анализа.

- Возможность оценить стоимость функции, сервиса, бизнес-процесса или операции
- Прогнозирование затрат при моделировании расширения объемов бизнеса
- Выявление неэффективных процессов, оптимизация затрат
- Расчет управленческой себестоимости продуктов и услуг
- Удовлетворение требований регулятора в части прозрачности раздельного учета затрат
- Обоснование тарифов и затрат внутренних подразделений
- Связь с бюджетной моделью и моделями управленческой отчетности

### **SAP Strategy Management (SSM)**

Универсальное средство моделирования стратегий и управления по ключевым показателям.

- Поддержка Balanced Scorecard, Six Sigma, Value based Management и других методик
- Информационные панели (dashboards) для руководителей всех уровней
- Стратегические цели, перспективы, инициативы, контроль, матрицы приоритетов
- Согласование и каскадирование целей, средства коммуникации и коллективной работы

### **Пример реализованного проекта**

Проект по внедрению системы бюджетирования в ОАО АФК «Система» был реализован всего за 6 месяцев. Учитывая класс аналитической задачи, уровень сложности ландшафта и количество интегрируемых систем, данный показатель является одним из лучших в отрасли. В рамках проекта было интегрировано 8 информационных систем, реализовано 3 подпроекта по формированию бюджета Cash Flow, активному контролю бюджета, хранилищу данных по платежам. Решение для АФК формирует годовой бюджет, осуществляет оперативный контроль и актуализацию бюджета, хранит и выверяет данные по всем платежным поручениям, выпискам из банка (историческая информация с 2007 года).

### **Проект в числах:**

- 34 ключевых пользователя SAP BPC
- 41 центр затрат и 13 ЦФО
- 192 детальных объекта планирования
- 145 бюджетных счетов
- 9 аналитических измерений
- 16 версий бюджета

**ERP реализует замкнутый контур управления в масштабах всей компании:**

- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование стратегического плана</li> <li>• Финансовое планирование</li> <li>• Подготовка сводной отчетности</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Корректировка бюджетов</li> <li>• Анализ результатов и отклонений</li> <li>• Сценарный анализ и многое другое</li> </ul> |
|--|---|